



# ICATLAX

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA

EL TRABAJO DEL ESTADO DE TLAXCALA

UNA NUEVA HISTORIA

## Información Contable

CUENTA PÚBLICA | 2025  
ENTIDAD FEDERATIVA DE TLAXCALA

# SECTOR PARAESTATAL

**INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE TLAXCALA**  
**Estado de Actividades**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y del 1 de enero al 31 de diciembre de 2024**  
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto                                                                                                                                                                                                              | 2025               | 2024               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>                                                                                                                                                                                    |                    |                    |
| <b>Ingresos de Gestión</b>                                                                                                                                                                                            | <b>1,470,814</b>   | <b>1,327,810</b>   |
| Impuestos                                                                                                                                                                                                             | 0                  | 0                  |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                                             | 0                  | 0                  |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                                                                                                             | 0                  | 0                  |
| Derechos                                                                                                                                                                                                              | 0                  | 0                  |
| Productos                                                                                                                                                                                                             | 1,470,814          | 1,327,810          |
| Aprovechamientos                                                                                                                                                                                                      | 0                  | 0                  |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                                                                                                                | 0                  | 0                  |
| <b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b> | <b>121,674,325</b> | <b>115,423,937</b> |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones                                                                                           | 0                  | 0                  |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                                    | 121,674,325        | 115,423,937        |
| <b>Otros Ingresos y Beneficios</b>                                                                                                                                                                                    | <b>84,390</b>      | <b>0</b>           |
| Ingresos Financieros                                                                                                                                                                                                  | 0                  | 0                  |
| Incremento por Variación de Inventarios                                                                                                                                                                               | 0                  | 0                  |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia                                                                                                                                        | 0                  | 0                  |
| Disminución del Exceso de Provisiones                                                                                                                                                                                 | 0                  | 0                  |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios                                                                                                                                                                                    | 84,390             | 0                  |
| <b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>                                                                                                                                                                           | <b>123,229,529</b> | <b>116,751,747</b> |
| <b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>                                                                                                                                                                                        |                    |                    |
| <b>Gastos de Funcionamiento</b>                                                                                                                                                                                       | <b>114,830,479</b> | <b>98,773,801</b>  |
| Servicios Personales                                                                                                                                                                                                  | 82,525,706         | 73,536,762         |
| Materiales y Suministros                                                                                                                                                                                              | 5,620,102          | 3,782,855          |
| Servicios Generales                                                                                                                                                                                                   | 26,684,671         | 21,454,184         |
| <b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>                                                                                                                                                         | <b>47,028</b>      | <b>30,400</b>      |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                                                                                                              | 0                  | 0                  |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                                                                                                                                                            | 0                  | 0                  |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                                                                                                              | 0                  | 0                  |
| Ayudas Sociales                                                                                                                                                                                                       | 47,028             | 30,400             |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                                                                                              | 0                  | 0                  |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                                                                                                          | 0                  | 0                  |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                                                                                                                  | 0                  | 0                  |
| Donativos                                                                                                                                                                                                             | 0                  | 0                  |
| Transferencias al Exterior                                                                                                                                                                                            | 0                  | 0                  |
| <b>Participaciones y Aportaciones</b>                                                                                                                                                                                 | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| Participaciones                                                                                                                                                                                                       | 0                  | 0                  |
| Aportaciones                                                                                                                                                                                                          | 0                  | 0                  |
| Convenios                                                                                                                                                                                                             | 0                  | 0                  |
| <b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>                                                                                                                                                       | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| Intereses de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                         | 0                  | 0                  |
| Comisiones de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                        | 0                  | 0                  |
| Gastos de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                            | 0                  | 0                  |
| Costo por Coberturas                                                                                                                                                                                                  | 0                  | 0                  |
| Apoyos Financieros                                                                                                                                                                                                    | 0                  | 0                  |
| <b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>                                                                                                                                                                        | <b>0</b>           | <b>1,173,379</b>   |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones                                                                                                                                              | 0                  | 1,173,379          |
| Provisiones                                                                                                                                                                                                           | 0                  | 0                  |
| Disminución de Inventarios                                                                                                                                                                                            | 0                  | 0                  |
| Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia                                                                                                                                     | 0                  | 0                  |
| Aumento por Insuficiencia de Provisiones                                                                                                                                                                              | 0                  | 0                  |
| Otros Gastos                                                                                                                                                                                                          | 0                  | 0                  |
| <b>Inversión Pública</b>                                                                                                                                                                                              | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| Inversión Pública no Capitalizable                                                                                                                                                                                    | 0                  | 0                  |
| <b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>                                                                                                                                                                               | <b>114,877,507</b> | <b>99,977,580</b>  |
| <b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>                                                                                                                                                                    | <b>8,352,022</b>   | <b>16,774,167</b>  |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Mtro. Juan Javier Potrero Tizamitl  
 Director General

C. P. Beatriz Andrea Ramírez Payán  
 Directora Administrativa

CUENTA PUBLICA  
ENTIDAD FEDERATIVA DE TLAXCALA  
AL 31 DE DICIEMBRE

2025

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE TLAXCALA  
Estado de Situación Financiera  
al 31 de diciembre de 2025 y del 1 de enero al 31 de diciembre de 2024  
(Cifras en Pesos)

| Concepto                                                      | 2025               | 2024               | Concepto                                                | 2025               | 2024               |
|---------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|---------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>ACTIVO</b>                                                 |                    |                    | <b>PASIVO</b>                                           |                    |                    |
| <b>Activo Circulante</b>                                      |                    |                    | <b>Pasivo Circulante</b>                                |                    |                    |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 26,667,891         | 37,236,870         | Cuentas por Pagar a Corto Plazo                         | 5,382,922          | 7,889,473          |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 18,477,737         | 18,426,028         | Documentos por Pagar a Corto Plazo                      | 0                  | 0                  |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 5,664,665          | 4,987,057          | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo | 0                  | 0                  |
| Inventarios                                                   | 0                  | 0                  | Titulos y Valores a Corto Plazo                         | 0                  | 0                  |
| Almacenes                                                     | 0                  | 0                  | Pasivos Diferidos a Corto Plazo                         | 0                  | 0                  |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | 0                  | 0                  | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o             | 0                  | 0                  |
| Otros Activos Circulantes                                     | 0                  | 0                  | Provisiones a Corto Plazo                               | 0                  | 0                  |
|                                                               |                    |                    | Otros Pasivos a Corto Plazo                             | 0                  | 0                  |
| <b>Total de Activos Circulantes</b>                           | <b>50,810,293</b>  | <b>60,649,955</b>  | <b>Total de Pasivos Circulantes</b>                     | <b>5,382,922</b>   | <b>7,889,473</b>   |
| <b>Activo No Circulante</b>                                   |                    |                    | <b>Pasivo No Circulante</b>                             |                    |                    |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | 0                  | 0                  | Cuentas por Pagar a Largo Plazo                         | 0                  | 0                  |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | 0                  | 0                  | Documentos por Pagar a Largo Plazo                      | 0                  | 0                  |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 38,671,916         | 35,750,609         | Deuda Pública a Largo Plazo                             | 0                  | 0                  |
| Bienes Muebles                                                | 71,519,155         | 66,735,212         | Pasivos Diferidos a Largo Plazo                         | 0                  | 0                  |
| Activos Intangibles                                           | 1,100,270          | 1,100,270          | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o             | 0                  | 0                  |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | 0                  | 0                  | Provisiones a Largo Plazo                               | 0                  | 0                  |
| Activos Diferidos                                             | 0                  | 0                  |                                                         |                    |                    |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | 0                  | 0                  | <b>Total de Pasivos No Circulantes</b>                  | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| Otros Activos no Circulantes                                  | 0                  | 0                  |                                                         |                    |                    |
| <b>Total de Activos No Circulantes</b>                        | <b>111,291,341</b> | <b>103,586,091</b> | <b>Total del Pasivo</b>                                 | <b>5,382,922</b>   | <b>7,889,473</b>   |
| <b>Total del Activo</b>                                       | <b>162,101,634</b> | <b>164,236,046</b> | <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>                      |                    |                    |
|                                                               |                    |                    | Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido                 | 981,880            | 981,880            |
|                                                               |                    |                    | Aportaciones                                            | 0                  | 0                  |
|                                                               |                    |                    | Donaciones de Capital                                   | 981,880            | 981,880            |
|                                                               |                    |                    | Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio         | 0                  | 0                  |
|                                                               |                    |                    | <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>             | <b>155,736,832</b> | <b>155,364,693</b> |
|                                                               |                    |                    | Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)            | 8,352,022          | 16,774,167         |
|                                                               |                    |                    | Resultados de Ejercicios Anteriores                     | 112,221,891        | 103,427,607        |
|                                                               |                    |                    | Revalúos                                                | 0                  | 0                  |
|                                                               |                    |                    | Reservas                                                | 0                  | 0                  |
|                                                               |                    |                    | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores  | 35,162,919         | 35,162,919         |
|                                                               |                    |                    | <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la</b> | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
|                                                               |                    |                    | Resultado por Posición Monetaria                        | 0                  | 0                  |
|                                                               |                    |                    | Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios         | 0                  | 0                  |
|                                                               |                    |                    | <b>Total Hacienda Pública/Patrimonio</b>                | <b>156,718,712</b> | <b>156,346,573</b> |
|                                                               |                    |                    | <b>Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</b>   | <b>162,101,634</b> | <b>164,236,046</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Mtro. Juan Javier Potrero Tizamitl  
Director General

C. P. Beatriz Andrea Ramírez Payán  
Directora Administrativa

# SECTOR PARAESTATAL

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE TLAXCALA

Estado de Cambios en la Situación Financiera

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y del 1 de enero al 31 de diciembre de 2024

(Cifras en Pesos)

| Concepto                                                                            | Origen            | Aplicación       |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|
| <b>ACTIVO</b>                                                                       | <b>10,568,979</b> | <b>8,434,567</b> |
| <b>Activo Circulante</b>                                                            | <b>10,568,979</b> | <b>729,317</b>   |
| Efectivo y Equivalentes                                                             | 10,568,979        | 0                |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                                          | 0                 | 51,709           |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                                               | 0                 | 677,608          |
| Inventarios                                                                         | 0                 | 0                |
| Almacenes                                                                           | 0                 | 0                |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes                           | 0                 | 0                |
| Otros Activos Circulantes                                                           | 0                 | 0                |
| <b>Activo No Circulante</b>                                                         | <b>0</b>          | <b>7,705,250</b> |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                                               | 0                 | 0                |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo                            | 0                 | 0                |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                       | 0                 | 2,921,307        |
| Bienes Muebles                                                                      | 0                 | 4,783,943        |
| Activos Intangibles                                                                 | 0                 | 0                |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes                          | 0                 | 0                |
| Activos Diferidos                                                                   | 0                 | 0                |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes                        | 0                 | 0                |
| Otros Activos no Circulantes                                                        | 0                 | 0                |
| <b>PASIVO</b>                                                                       | <b>0</b>          | <b>2,506,551</b> |
| <b>Pasivo Circulante</b>                                                            | <b>0</b>          | <b>2,506,551</b> |
| Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                                     | 0                 | 2,506,551        |
| Documentos por Pagar a Corto Plazo                                                  | 0                 | 0                |
| Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                             | 0                 | 0                |
| Títulos y Valores a Corto Plazo                                                     | 0                 | 0                |
| Pasivos Diferidos a Corto Plazo                                                     | 0                 | 0                |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo            | 0                 | 0                |
| Provisiones a Corto Plazo                                                           | 0                 | 0                |
| Otros Pasivos a Corto Plazo                                                         | 0                 | 0                |
| <b>Pasivo No Circulante</b>                                                         | <b>0</b>          | <b>0</b>         |
| Cuentas por Pagar a Largo Plazo                                                     | 0                 | 0                |
| Documentos por Pagar a Largo Plazo                                                  | 0                 | 0                |
| Deuda Pública a Largo Plazo                                                         | 0                 | 0                |
| Pasivos Diferidos a Largo Plazo                                                     | 0                 | 0                |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo            | 0                 | 0                |
| Provisiones a Largo Plazo                                                           | 0                 | 0                |
| <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>                                                  | <b>8,794,284</b>  | <b>8,422,145</b> |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>                                      | <b>0</b>          | <b>0</b>         |
| Aportaciones                                                                        | 0                 | 0                |
| Donaciones de Capital                                                               | 0                 | 0                |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                                     | 0                 | 0                |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>                                         | <b>8,794,284</b>  | <b>8,422,145</b> |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)                                        | 0                 | 8,422,145        |
| Resultados de Ejercicios Anteriores                                                 | 8,794,284         | 0                |
| Revalúos                                                                            | 0                 | 0                |
| Reservas                                                                            | 0                 | 0                |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                              | 0                 | 0                |
| <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>         |
| Resultado por Posición Monetaria                                                    | 0                 | 0                |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                     | 0                 | 0                |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Mtro. Juan Javier Pórrero Tizamili  
Director General

C. P. Beatriz Andrea Ramírez Payán  
Directora Administrativa



**INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE TLAXCALA**

**Estado Analítico del Activo**

Del 1 de enero de 2025 al 31 de diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

| Concepto                                                      | Saldo Inicial      | Cargos del Periodo | Abonos del Periodo | Saldo Final        | Variación del Periodo |
|---------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-----------------------|
| <b>ACTIVO</b>                                                 | <b>164,236,046</b> | <b>373,350,561</b> | <b>375,484,973</b> | <b>162,101,634</b> | <b>-2,134,412</b>     |
| <b>Activo Circulante</b>                                      | <b>60,649,955</b>  | <b>365,645,311</b> | <b>375,484,973</b> | <b>50,810,293</b>  | <b>-9,839,662</b>     |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 37,236,870         | 240,367,377        | 250,936,356        | 26,667,891         | -10,568,979           |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 18,426,028         | 123,732,711        | 123,681,002        | 18,477,737         | 51,709                |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 4,987,057          | 1,545,223          | 867,615            | 5,664,665          | 677,608               |
| Inventarios                                                   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                     |
| Almacenes                                                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                     |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                     |
| Otros Activos Circulantes                                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                     |
| <b>Activo No Circulante</b>                                   | <b>103,586,091</b> | <b>7,705,250</b>   | <b>0</b>           | <b>111,291,341</b> | <b>7,705,250</b>      |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                     |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                     |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 35,750,609         | 2,921,307          | 0                  | 38,671,916         | 2,921,307             |
| Bienes Muebles                                                | 66,735,212         | 4,783,943          | 0                  | 71,519,155         | 4,783,943             |
| Activos Intangibles                                           | 1,100,270          | 0                  | 0                  | 1,100,270          | 0                     |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                     |
| Activos Diferidos                                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                     |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                     |
| Otros Activos no Circulantes                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                     |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Mtro. Juan Javier Potrero Tizamit  
Director General

C. P. Beatriz Andrea Ramírez Payán  
Directora Administrativa

# SECTOR PARAESTATAL

## INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE TLAXCALA

### Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos

Del 1 de enero de 2025 al 31 de diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

| Denominación de las Deudas                     | Moneda de Contratación | Institución o País Acreedor | Saldo Inicial del Periodo | Saldo Final del Periodo |
|------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------------|
| <b>DEUDA PÚBLICA</b>                           |                        |                             |                           |                         |
| <b>Corto Plazo</b>                             |                        |                             |                           |                         |
| <b>Deuda Interna</b>                           |                        |                             |                           |                         |
| Instituciones de Crédito                       | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                              | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros                     | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| <b>Deuda Externa</b>                           |                        |                             |                           |                         |
| Organismos Financieros Internacionales         | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Deuda Bilateral                                | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                              | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros                     | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| <b>Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo</b> | <b>Peso</b>            | <b>México</b>               | <b>0</b>                  | <b>0</b>                |
| <b>Largo Plazo</b>                             |                        |                             |                           |                         |
| <b>Deuda Interna</b>                           |                        |                             |                           |                         |
| Instituciones de Crédito                       | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                              | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros                     | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| <b>Deuda Externa</b>                           |                        |                             |                           |                         |
| Organismos Financieros Internacionales         | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Deuda Bilateral                                | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                              | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros                     | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| <b>Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo</b> | <b>Peso</b>            | <b>México</b>               | <b>0</b>                  | <b>0</b>                |
| <b>Total de Otros Pasivos</b>                  | <b>Peso</b>            | <b>México</b>               | <b>7,889,473</b>          | <b>5,382,922</b>        |
| <b>Total de Deuda Pública y Otros Pasivos</b>  | <b>Peso</b>            | <b>México</b>               | <b>7,889,473</b>          | <b>5,382,922</b>        |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Mtro. Juan Javier Potrero Tizamiti  
Director General

C. P. Beatriz Andrea Ramírez Payán  
Directora Administrativa

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE TLAXCALA

Estado de Variación en la Hacienda Pública

Del 1 de enero de 2025 al 31 de diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

| Concepto                                                                   | Hacienda Pública /<br>Patrimonio<br>Contribuido | Hacienda Pública /<br>Patrimonio Generado<br>de Ejercicios<br>Anteriores | Hacienda Pública /<br>Patrimonio Generado<br>del Ejercicio | Exceso o<br>Insuficiencia en la<br>Actualización de la<br>Hacienda Pública /<br>Patrimonio | Total       |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2024</b>                | 981,880                                         | 0                                                                        | 0                                                          | 0                                                                                          | 981,880     |
| Aportaciones                                                               | 0                                               | 0                                                                        | 0                                                          | 0                                                                                          | 0           |
| Donaciones de Capital                                                      | 981,880                                         | 0                                                                        | 0                                                          | 0                                                                                          | 981,880     |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                            | 0                                               | 0                                                                        | 0                                                          | 0                                                                                          | 0           |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024</b>                   | 0                                               | 138,590,526                                                              | 16,774,167                                                 | 0                                                                                          | 155,364,693 |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                                | 0                                               | 0                                                                        | 16,774,167                                                 | 0                                                                                          | 16,774,167  |
| Resultados de Ejercicios Anteriores                                        | 0                                               | 103,427,607                                                              | 0                                                          | 0                                                                                          | 103,427,607 |
| Revalúos                                                                   | 0                                               | 0                                                                        | 0                                                          | 0                                                                                          | 0           |
| Reservas                                                                   | 0                                               | 0                                                                        | 0                                                          | 0                                                                                          | 0           |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                     | 0                                               | 35,162,919                                                               | 0                                                          | 0                                                                                          | 35,162,919  |
| <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda</b>           | 0                                               | 0                                                                        | 0                                                          | 0                                                                                          | 0           |
| Resultado por Posición Monetaria                                           | 0                                               | 0                                                                        | 0                                                          | 0                                                                                          | 0           |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                            | 0                                               | 0                                                                        | 0                                                          | 0                                                                                          | 0           |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024</b>                      | 981,880                                         | 138,590,526                                                              | 16,774,167                                                 | 0                                                                                          | 156,346,573 |
| <b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025</b>  | 0                                               | 0                                                                        | 0                                                          | 0                                                                                          | 0           |
| Aportaciones                                                               | 0                                               | 0                                                                        | 0                                                          | 0                                                                                          | 0           |
| Donaciones de Capital                                                      | 0                                               | 0                                                                        | 0                                                          | 0                                                                                          | 0           |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                            | 0                                               | 0                                                                        | 0                                                          | 0                                                                                          | 0           |
| <b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025</b> | 0                                               | 8,794,284                                                                | -8,422,145                                                 | 0                                                                                          | 372,139     |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                                | 0                                               | 0                                                                        | 8,352,022                                                  | 0                                                                                          | 8,352,022   |
| Resultados de Ejercicios Anteriores                                        | 0                                               | 8,794,284                                                                | -16,774,167                                                | 0                                                                                          | -7,979,883  |
| Revalúos                                                                   | 0                                               | 0                                                                        | 0                                                          | 0                                                                                          | 0           |
| Reservas                                                                   | 0                                               | 0                                                                        | 0                                                          | 0                                                                                          | 0           |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                     | 0                                               | 0                                                                        | 0                                                          | 0                                                                                          | 0           |
| <b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la</b>      | 0                                               | 0                                                                        | 0                                                          | 0                                                                                          | 0           |
| Resultado por Posición Monetaria                                           | 0                                               | 0                                                                        | 0                                                          | 0                                                                                          | 0           |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                            | 0                                               | 0                                                                        | 0                                                          | 0                                                                                          | 0           |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2025</b>                      | 981,880                                         | 147,384,810                                                              | 8,352,022                                                  | 0                                                                                          | 156,718,712 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Mtro. Juan Javier Potrero Tizamiti  
Director General

C. P. Beatriz Andrea Ramírez Payán  
Directora Administrativa

# SECTOR PARAESTATAL

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE TLAXCALA  
Estado de Flujos de Efectivo  
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y del 1 de enero al 31 de diciembre de 2024  
(Cifras en Pesos)

| Concepto                                                                                                                    | 2025        | 2024        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>                                                                   |             |             |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | 123,135,545 | 116,731,021 |
| Impuestos                                                                                                                   | 0           | 0           |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                   | 0           | 0           |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                   | 0           | 0           |
| Derechos                                                                                                                    | 0           | 0           |
| Productos                                                                                                                   | 1461220     | 1307,084    |
| Aprovechamientos                                                                                                            | 0           | 0           |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                      | 0           | 0           |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0           | 0           |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                          | 121674,325  | 15,423,937  |
| Otros Orígenes de Operación                                                                                                 | 0           | 0           |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | 133,672,566 | 121,222,649 |
| Servicios Personales                                                                                                        | 81,69,805   | 72,364,339  |
| Materiales y Suministros                                                                                                    | 5,305,591   | 3,763,229   |
| Servicios Generales                                                                                                         | 26,319,291  | 21,002,080  |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                    | 0           | 0           |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                                                                  | 0           | 0           |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                    | 0           | 0           |
| Ayudas Sociales                                                                                                             | 47,028      | 30,400      |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                    | 0           | 0           |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                | 0           | 0           |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                        | 0           | 0           |
| Donativos                                                                                                                   | 0           | 0           |
| Transferencias al Exterior                                                                                                  | 0           | 0           |
| Participaciones                                                                                                             | 0           | 0           |
| Aportaciones                                                                                                                | 0           | 0           |
| Convenios                                                                                                                   | 0           | 0           |
| Otras Aplicaciones de Operación                                                                                             | 20,831,051  | 24,062,701  |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>                                                                | -10,537,021 | -4,491,628  |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                                                                   |             |             |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | 0           | 0           |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                               | 0           | 0           |
| Bienes Muebles                                                                                                              | 0           | 0           |
| Otros Orígenes de Inversión                                                                                                 | 0           | 0           |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | -31,958     | -467,793    |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                               | 0           | 0           |
| Bienes Muebles                                                                                                              | 31,958      | 467,793     |
| Otras Aplicaciones de Inversión                                                                                             | 0           | 0           |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>                                                                | -31,958     | -467,793    |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                                                              |             |             |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | 0           | 0           |
| Endeudamiento Neto                                                                                                          | 0           | 0           |
| Interno                                                                                                                     | 0           | 0           |
| Externo                                                                                                                     | 0           | 0           |
| Otros Orígenes de Financiamiento                                                                                            | 0           | 0           |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | 0           | 0           |
| Servicios de la Deuda                                                                                                       | 0           | 0           |
| Interno                                                                                                                     | 0           | 0           |
| Externo                                                                                                                     | 0           | 0           |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento                                                                                        | 0           | 0           |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>                                                           | 0           | 0           |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>                                                | -10,568,979 | -4,959,421  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>                                                          | 37,236,870  | 42,196,291  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>                                                           | 26,667,891  | 37,236,870  |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Mtro. Juan Javier Potrero Tizamitl  
Director General

C. P. Beatriz Andrea Ramírez Payán  
Directora Administrativa



### Informe de Pasivos Contingentes

Informe de Pasivos Contingentes (Estado procesal de los juicios laborales radicados en el Tribunal de Conciliación y Arbitraje del Estado de Tlaxcala, Junta Especial Uno de la Local de Conciliación y Arbitraje del Estado de Tlaxcala y Primer Juzgado de lo Laboral en el Estado de Tlaxcala), donde el Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Tlaxcala es demandado; como a continuación se detalla:

| Ejercicios anteriores (3)                |                                                    |                              |                 |                                                                     |               |
|------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------|-----------------|---------------------------------------------------------------------|---------------|
| Número de Expediente                     | Nombre del Actor                                   | Categoría                    | Etapas Procesal | Importe Demandado                                                   | Fecha de Baja |
| C.D.T. 571/2015-1 y<br>C.D.T. 577/2015-1 | Maria Sara Armenta Diaz y Ma. Trinidad Coca Madrid | Jefa de Área de Capacitación | LAUDO           | \$3,217,499.39                                                      | 29/10/2015    |
| C.D.T.264/2017-1                         | Juan Vázquez Briones                               | Apoyo Administrativo         | LAUDO           | \$224,925.93<br><br><b>PAGADO EN<br/>FECHA 10 DE<br/>JUNIO 2025</b> | 31/01/2017    |
| C.D.T.267/2018-1                         | Tania Erika Vélez Sánchez                          | Asistente de Almacén         | LAUDO           | \$24,647.87<br><br><b>PAGADO EN<br/>FECHA 04 DE<br/>ABRIL 2025</b>  | 30/04/2018    |

| Juicio Laborales del Ejercicio Fiscal 2020 (11) |                              |                                        |                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |
|-------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Número de Expediente                            | Nombre del Actor             | Categoría                              | Etapas Procesal                                         | Importe Demandado                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Fecha de Baja |
| C.D.T. 501/2020-1                               | J. Carmen Lima Vázquez       | Director de Unidad de Capacitación     | DEMANDA EXCEPCIONES, OFRECIMIENTO ADMISIÓN PRUEBAS Y DE | Con fundamento en el artículo 143 de la ley laboral de los servidores públicos del Estado de Tlaxcala y sus Municipios. Se encuentra en una etapa en donde el actor tiene que comprobar su acción, por lo tanto, existe una Controversia laboral para poder determinar si existe despido justificado o en su caso injustificado. | 04/04/2020    |
| C.D.T.247/2020-1                                | Victor Delfino Moreno Rivera | Jefe de Vinculación                    | DESAHOGO PRUEBAS DE                                     | Con fundamento en el artículo 143 de la ley laboral de los servidores públicos del Estado de Tlaxcala y sus Municipios. Se encuentra en una etapa en donde el actor tiene que comprobar su acción, por lo tanto, existe una Controversia laboral para poder determinar si existe despido justificado o en su caso injustificado. | 06/04/2020    |
| C.D.T 249/2020-1                                | Heriberto Morales Atonal     | Secretario Ejecutivo                   | DESAHOGO PRUEBAS DE                                     | Con fundamento en el artículo 143 de la ley laboral de los servidores públicos del Estado de Tlaxcala y sus Municipios. Se encuentra en una etapa en donde el actor tiene que comprobar su acción, por lo tanto, existe una Controversia laboral para poder determinar si existe despido justificado o en su caso injustificado. | 06/04/2020    |
| C.D.T.455/2020-1                                | Pablo Guillermo Sylmar Nava  | Jefe de Vinculación                    | DESAHOGO PRUEBAS DE                                     | Con fundamento en el artículo 143 de la ley laboral de los servidores públicos del Estado de Tlaxcala y sus Municipios. Se encuentra en una etapa en donde el actor tiene que comprobar su acción, por lo tanto, existe una Controversia laboral para poder determinar si existe despido justificado o en su caso injustificado. | 07/09/2020    |
| C.D.T. 267/2020-1                               | Gabriela Flores Miranda      | Auxiliar de servicios de mantenimiento | RESOLUCIÓN INTERLOCUTORIA                               | Con fundamento en el artículo 143 de la ley laboral de los servidores públicos del Estado de Tlaxcala y sus Municipios. Se encuentra en una etapa en donde el actor tiene que comprobar su acción, por lo tanto, existe una Controversia laboral para poder determinar si existe despido justificado o en su caso injustificado. | 17/03/2020    |
| C.D.T 499/2020-1                                | Máximo Juárez Texis          | Director de Unidad de Capacitación     | RESOLUCIÓN INTERLOCUTORIA                               | Con fundamento en el artículo 143 de la ley laboral de los servidores públicos del Estado de Tlaxcala y sus Municipios. Se encuentra en una etapa en donde el actor tiene que comprobar su acción, por lo tanto, existe una Controversia laboral para poder determinar si existe despido justificado o en su caso injustificado. | 12/03/2020    |

# SECTOR PARAESTATAL

|                  |                                                   |                                                                                       |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |            |
|------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| C.D.T.245/2020-1 | Liliana Ramirez Hernández.                        | Jefe de Capacitación                                                                  | PROYECTO DE LAUDO | Con fundamento en el artículo 143 de la ley laboral de los servidores públicos del Estado de Tlaxcala y sus Municipios. Se encuentra en una etapa en donde el actor tiene que comprobar su acción, por lo tanto, existe una Controversia laboral para poder determinar si existe despido justificado o en su caso injustificado. | 13/03/2020 |
| C.D.T.246/2020-1 | Carlos Rojas Juárez                               | Jefe de Vinculación                                                                   | PROYECTO DE LAUDO | Con fundamento en el artículo 143 de la ley laboral de los servidores públicos del Estado de Tlaxcala y sus Municipios. Se encuentra en una etapa en donde el actor tiene que comprobar su acción, por lo tanto, existe una Controversia laboral para poder determinar si existe despido justificado o en su caso injustificado. | 20/03/2020 |
| C.D.T.250/2020-1 | Lizbeth Maria Eugenia Hernández Nava              | Jefe de Vinculación                                                                   | LAUDO             | \$308,029.07 (Trescientos ocho mil veintinueve pesos 07/100 MN)                                                                                                                                                                                                                                                                  | 15/06/2020 |
| C.D.T.362/2020-1 | Juan Carlos Muñoz Méndez                          | Jefe de Vinculación                                                                   | PROYECTO DE LAUDO | Con fundamento en el artículo 143 de la ley laboral de los servidores públicos del Estado de Tlaxcala y sus Municipios. Se encuentra en una etapa en donde el actor tiene que comprobar su acción, por lo tanto, existe una Controversia laboral para poder determinar si existe despido justificado o en su caso injustificado. | 24/03/2020 |
| C.D.T.188/2020-1 | Rosario Ortega Cid y María Esther López Velázquez | 1. Auxiliar de servicios de mantenimiento<br>2. Asistente de Servicio y Mantenimiento | LAUDO             | \$ 1,700,000.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 07/03/2015 |

| Juicio Laborales del Ejercicio Fiscal 2021 (14) |                                       |                                     |                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                         |
|-------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| Número de Expediente                            | Nombre del Actor                      | Categoría                           | Etapas Procesales                                         | Importe Demandado                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Fecha de Baja           |
| 378/2021-B                                      | Roberto Vladimir Rivera Sánchez Armas | Jefe de Departamento                | DEMANDA Y EXCEPCIONES, OFRECIMIENTO Y ADMISIÓN DE PRUEBAS | Con fundamento en el artículo 143 de la ley laboral de los servidores públicos del Estado de Tlaxcala y sus Municipios. Se encuentra en una etapa en donde el actor tiene que comprobar su acción, por lo tanto, existe una Controversia laboral para poder determinar si existe despido justificado o en su caso injustificado. | 15/09/2021              |
| 379/2021-C                                      | Andrea Arenas Pozos                   | Jefe de Oficina                     | DEMANDA Y EXCEPCIONES, OFRECIMIENTO Y ADMISIÓN DE PRUEBAS | Con fundamento en el artículo 143 de la ley laboral de los servidores públicos del Estado de Tlaxcala y sus Municipios. Se encuentra en una etapa en donde el actor tiene que comprobar su acción, por lo tanto, existe una Controversia laboral para poder determinar si existe despido justificado o en su caso injustificado. | 15/09/2021              |
| 380/2021-D                                      | Guillermo Rodríguez Arellano          | Secretario Ejecutivo D              | DESAHOGO DE PRUEBAS                                       | Con fundamento en el artículo 143 de la ley laboral de los servidores públicos del Estado de Tlaxcala y sus Municipios. Se encuentra en una etapa en donde el actor tiene que comprobar su acción, por lo tanto, existe una Controversia laboral para poder determinar si existe despido justificado o en su caso injustificado. | 13/09/2021              |
| 606/2021-B                                      | Reina Roldan Luna                     | Programador Especializado           | LAUDO                                                     | \$722,377.44                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 29/10/2021              |
| C.D.T.163/2021-1                                | Elizabeth Martínez Morales            | Jefe de Oficina                     | RESOLUCIÓN INTERLOCUTORIA                                 | Con fundamento en el artículo 143 de la ley laboral de los servidores públicos del Estado de Tlaxcala y sus Municipios. Se encuentra en una etapa en donde el actor tiene que comprobar su acción, por lo tanto, existe una Controversia laboral para poder determinar si existe despido justificado o en su caso injustificado. | 08/03/2021              |
| C.D.T.336/2021-1                                | Sergio Antonio Rodríguez Rocha        | Jefe de Oficina                     | REINSTALACIÓN                                             | Se desistió de la demanda                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Conciliación 01/12/2021 |
| C.D.T.460/2021-1                                | Jazmin Balderas Osorio                | Secretaria Ejecutiva D              | RESOLUCIÓN INTERLOCUTORIA                                 | Con fundamento en el artículo 143 de la ley laboral de los servidores públicos del Estado de Tlaxcala y sus Municipios. Se encuentra en una etapa en donde el actor tiene que comprobar su acción, por lo tanto, existe una Controversia laboral para poder determinar si existe despido justificado o en su caso injustificado. | 30/09/2021              |
| C.D.T.472/2021-1                                | Marco Antonio Delgado Rodríguez       | Jefe de Servicios y Mantenimiento   | RESOLUCIÓN INTERLOCUTORIA                                 | Con fundamento en el artículo 143 de la ley laboral de los servidores públicos del Estado de Tlaxcala y sus Municipios. Se encuentra en una etapa en donde el actor tiene que comprobar su acción, por lo tanto, existe una Controversia laboral para poder determinar si existe despido justificado o en su caso injustificado. | 22/09/2021              |
| C.D.T.500/2021-1                                | Verónica Lisbeth Juárez Limón         | Jefa de Vinculación                 | RESOLUCIÓN INTERLOCUTORIA                                 | Con fundamento en el artículo 143 de la ley laboral de los servidores públicos del Estado de Tlaxcala y sus Municipios. Se encuentra en una etapa en donde el actor tiene que comprobar su acción, por lo tanto, existe una Controversia laboral para poder determinar si existe despido justificado o en su caso injustificado. | 17/08/2021              |
| C.D.T.501/2021-1                                | Oscar Ulises Huerta Martínez          | Director de Planeación y Evaluación | RESOLUCIÓN INTERLOCUTORIA                                 | Con fundamento en el artículo 143 de la ley laboral de los servidores públicos del Estado de Tlaxcala y sus Municipios. Se encuentra en una etapa en donde el actor tiene que comprobar su acción, por lo tanto, existe una Controversia laboral para poder determinar si existe despido justificado o en su caso injustificado. | 01/10/2021              |
| 429/2021-A                                      | Emma Karen Martínez González          | Jefe de Oficina                     | RESOLUCIÓN INTERLOCUTORIA                                 | Con fundamento en el artículo 143 de la ley laboral de los servidores públicos del Estado de Tlaxcala y sus Municipios. Se encuentra en una etapa en donde el actor tiene que comprobar su acción, por lo tanto, existe una Controversia laboral para poder determinar si existe despido justificado o en su caso injustificado. | 15/09/2021              |



|            |                          |                      |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |            |
|------------|--------------------------|----------------------|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 508/2021-D | Emma Hernández Camacho   | Promotor             | PROYECTO DE LAUDO | Con fundamento en el artículo 143 de la ley laboral de los servidores públicos del Estado de Tlaxcala y sus Municipios. Se encuentra en una etapa en donde el actor tiene que comprobar su acción, por lo tanto, existe una Controversia laboral para poder determinar si existe despido justificado o en su caso injustificado | 01/10/2021 |
| 359/2021-C | Eunice Sánchez Hernández | Analista Profesional | LAUDO             | \$51,288.68<br>PAGADO EN FECHA 17 DE OCTUBRE DEL 2025                                                                                                                                                                                                                                                                           | 02/09/2021 |
| 69/2021-A  | Araceli Montiel Soto     | Analista Profesional | LAUDO             | \$3,335,311.45                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 30/04/2021 |

Para el caso de Elizabeth Martínez Morales el expediente C.D.T. 163/2021-1 y derivado de la competencia jurisdiccional se cambia el expediente al número 28/2023-D, que se está llevando a cabo en el Tribunal de Conciliación y Arbitraje del Estado de Tlaxcala. Para el caso de Sergio Antonio Rodríguez Rocha se desiste de la demanda y se reinstalo con fecha 01/diciembre/2021, actualmente se encuentra laborando en la Unidad de Capacitación Tlaxco con nombramiento de Jefe de Oficina. Por cuanto hace a Marco Antonio Delgado Rodríguez con número de expediente C.D.T. 472/2021-1, se agregó a la presente tabla toda vez que fue notificado al Departamento Jurídico con fecha 15 de abril del año 2025.

| Juicio Laborales del Ejercicio Fiscal 2022 (7) |                                 |                                        |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |               |
|------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Número de Expediente                           | Nombre del Actor                | Categoría                              | Etapas Procesal     | Importe Demandado                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Fecha de Baja |
| 392/2022-D                                     | Edgar Clemente Pérez Ortega     | Asistente de Servicios y Mantenimiento | LAUDO               | \$18,066.77 (Dieciocho mil sesenta y seis pesos 77/100 MN)                                                                                                                                                                                                                                                                      | 22/08/2022    |
| 18/2022-B                                      | Enrique Silvestre Toriz Munive  | Personal Subordinado                   | DESAHOGO DE PRUEBAS | Con fundamento en el artículo 143 de la ley laboral de los servidores públicos del Estado de Tlaxcala y sus Municipios. Se encuentra en una etapa en donde el actor tiene que comprobar su acción, por lo tanto, existe una Controversia laboral para poder determinar si existe despido justificado o en su caso injustificado | 15/09/2022    |
| 68/2022-D                                      | Georgina Pérez León             | Analista Profesional                   | DESAHOGO DE PRUEBAS | Con fundamento en el artículo 143 de la ley laboral de los servidores públicos del Estado de Tlaxcala y sus Municipios. Se encuentra en una etapa en donde el actor tiene que comprobar su acción, por lo tanto, existe una Controversia laboral para poder determinar si existe despido justificado o en su caso injustificado | 12/01/2022    |
| 171/2022-C                                     | Eduardo Cervantes Cervantes     | Asistente de Servicios y Mantenimiento | DESAHOGO DE PRUEBAS | Con fundamento en el artículo 143 de la ley laboral de los servidores públicos del Estado de Tlaxcala y sus Municipios. Se encuentra en una etapa en donde el actor tiene que comprobar su acción, por lo tanto, existe una Controversia laboral para poder determinar si existe despido justificado o en su caso injustificado | 14/04/2022    |
| 218/2022-B                                     | Rafael Carmona Moreno           | Analista Profesional                   | DESAHOGO DE PRUEBAS | Con fundamento en el artículo 143 de la ley laboral de los servidores públicos del Estado de Tlaxcala y sus Municipios. Se encuentra en una etapa en donde el actor tiene que comprobar su acción, por lo tanto, existe una Controversia laboral para poder determinar si existe despido justificado o en su caso injustificado | 18/04/2022    |
| 224/2022-D                                     | Cristhian López Vizcaya         | Programador Especializado              | LAUDO               | \$776,900.83                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 01/06/2022    |
| 49/2022-A                                      | Genoveva Emma Domínguez Ordoñez | Jefa de Vinculación                    | PROYECTO DE LAUDO   | Con fundamento en el artículo 143 de la ley laboral de los servidores públicos del Estado de Tlaxcala y sus Municipios. Se encuentra en una etapa en donde el actor tiene que comprobar su acción, por lo tanto, existe una Controversia laboral para poder determinar si existe despido justificado o en su caso injustificado | 03/11/2021    |

| Juicio Laborales del Ejercicio Fiscal 2023 (9) |                                                     |                                           |                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |               |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Número de Expediente                           | Nombre del Actor                                    | Categoría                                 | Etapas Procesal                                           | Importe Demandado                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Fecha de Baja |
| 124/2023-D                                     | José Roberto Pablo Hernández Rodríguez              | Asistente de Servicios y Mantenimiento    | DEMANDA Y EXCEPCIONES, OFRECIMIENTO Y ADMISIÓN DE PRUEBAS | Con fundamento en el artículo 143 de la ley laboral de los servidores públicos del Estado de Tlaxcala y sus Municipios. Se encuentra en una etapa en donde el actor tiene que comprobar su acción, por lo tanto, existe una Controversia laboral para poder determinar si existe despido justificado o en su caso injustificado | 15/02/2023    |
| 288/2023-D                                     | Juan Carlos Grande Díaz                             | Jefe de Departamento                      | DEMANDA Y EXCEPCIONES, OFRECIMIENTO Y ADMISIÓN DE PRUEBAS | Con fundamento en el artículo 143 de la ley laboral de los servidores públicos del Estado de Tlaxcala y sus Municipios. Se encuentra en una etapa en donde el actor tiene que comprobar su acción, por lo tanto, existe una Controversia laboral para poder determinar si existe despido justificado o en su caso injustificado | 12/06/2020    |
| 12/2023-D                                      | Tania Xóchitl Humaran Curet                         | Asistente de Servicios y Mantenimiento    | DEMANDA Y EXCEPCIONES, OFRECIMIENTO Y ADMISIÓN DE PRUEBAS | Con fundamento en el artículo 143 de la ley laboral de los servidores públicos del Estado de Tlaxcala y sus Municipios. Se encuentra en una etapa en donde el actor tiene que comprobar su acción, por lo tanto, existe una Controversia laboral para poder determinar si existe despido justificado o en su caso injustificado | 14/09/2021    |
| 28/2023-D                                      | Elizabeth Martínez Morales                          | Jefe de Oficina                           | DEMANDA Y EXCEPCIONES, OFRECIMIENTO Y ADMISIÓN DE PRUEBAS | Con fundamento en el artículo 143 de la ley laboral de los servidores públicos del Estado de Tlaxcala y sus Municipios. Se encuentra en una etapa en donde el actor tiene que comprobar su acción, por lo tanto, existe una Controversia laboral para poder determinar si existe despido justificado o en su caso injustificado | 08/03/2021    |
| 87/2023-C                                      | Mercedes Adriana Olano y Mauricio Sánchez Sarmiento | Secretaria de Apoyo Técnico Especializado | DEMANDA Y EXCEPCIONES, OFRECIMIENTO Y ADMISIÓN DE PRUEBAS | Con fundamento en el artículo 143 de la ley laboral de los servidores públicos del Estado de Tlaxcala y sus Municipios. Se encuentra en una etapa en donde el actor tiene que comprobar su acción, por lo tanto, existe una Controversia laboral para poder determinar si existe despido justificado o en su caso injustificado | 14/09/2021    |

## SECTOR PARAESTATAL

|            |                             |                                        |                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |            |
|------------|-----------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 120/2023-D | Miguel Óscar Tonix Teomitzi | Programador Especializado              | DEMANDA Y EXCEPCIONES, OFRECIMIENTO Y ADMISIÓN DE PRUEBAS | Con fundamento en el artículo 143 de la ley laboral de los servidores públicos del Estado de Tlaxcala y sus Municipios. Se encuentra en una etapa en donde el actor tiene que comprobar su acción, por lo tanto, existe una Controversia laboral para poder determinar si existe despido justificado o en su caso injustificado | 07/02/2023 |
| 122/2023-B | Felipe Flores Hernández     | Encargado de Mantenimiento             | RESOLUCIÓN INTERLOCUTORIA                                 | Con fundamento en el artículo 143 de la ley laboral de los servidores públicos del Estado de Tlaxcala y sus Municipios. Se encuentra en una etapa en donde el actor tiene que comprobar su acción, por lo tanto, existe una Controversia laboral para poder determinar si existe despido justificado o en su caso injustificado | 21/02/2023 |
| 169/2023-A | Rene Pérez Aquihuac         | Auxiliar de servicios de mantenimiento | RESOLUCIÓN INTERLOCUTORIA                                 | Con fundamento en el artículo 143 de la ley laboral de los servidores públicos del Estado de Tlaxcala y sus Municipios. Se encuentra en una etapa en donde el actor tiene que comprobar su acción, por lo tanto, existe una Controversia laboral para poder determinar si existe despido justificado o en su caso injustificado | 13/03/2023 |
| 234/2023-B | Alonso Pérez Vázquez        | Trabajador Social                      | RESOLUCIÓN INTERLOCUTORIA                                 | Con fundamento en el artículo 143 de la ley laboral de los servidores públicos del Estado de Tlaxcala y sus Municipios. Se encuentra en una etapa en donde el actor tiene que comprobar su acción, por lo tanto, existe una Controversia laboral para poder determinar si existe despido justificado o en su caso injustificado | 19/05/2023 |

| Juicio Laborales del Ejercicio Fiscal 2024 (4) |                                                             |                                       |                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |               |
|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Número de Expediente                           | Nombre del Actor                                            | Categoría                             | Etapas Procesal                                           | Importe Demandado                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Fecha de Baja |
| 182/2024-B                                     | Armando Maya Lozada                                         | Programador Especializado             | CONCILIACIÓN Y MEDIACIÓN                                  | Con fundamento en el artículo 143 de la ley laboral de los servidores públicos del Estado de Tlaxcala y sus Municipios. Se encuentra en una etapa en donde el actor tiene que comprobar su acción, por lo tanto, existe una Controversia laboral para poder determinar si existe despido justificado o en su caso injustificado | 14/05/2024    |
| 09/2024-B                                      | Irma Carolina Romero Romero                                 | Directora de Unidad de Capacitación   | DEMANDA Y EXCEPCIONES, OFRECIMIENTO Y ADMISIÓN DE PRUEBAS | Con fundamento en el artículo 143 de la ley laboral de los servidores públicos del Estado de Tlaxcala y sus Municipios. Se encuentra en una etapa en donde el actor tiene que comprobar su acción, por lo tanto, existe una Controversia laboral para poder determinar si existe despido justificado o en su caso injustificado | 21/11/2023    |
| 136/2024-D                                     | Mónica Angelica Portillo Pedraza                            | Jefa de Vinculación                   | CONCILIACIÓN Y MEDIACIÓN                                  | Con fundamento en el artículo 143 de la ley laboral de los servidores públicos del Estado de Tlaxcala y sus Municipios. Se encuentra en una etapa en donde el actor tiene que comprobar su acción, por lo tanto, existe una Controversia laboral para poder determinar si existe despido justificado o en su caso injustificado | 11/12/2023    |
| 194/2024-B                                     | Maria Sara Armenta Díaz y Ma. Trinidad Coca Madrid          | Jefa de Área de Capacitación          | CONCILIACIÓN Y MEDIACIÓN                                  | Con fundamento en el artículo 143 de la ley laboral de los servidores públicos del Estado de Tlaxcala y sus Municipios. Se encuentra en una etapa en donde el actor tiene que comprobar su acción, por lo tanto, existe una Controversia laboral para poder determinar si existe despido justificado o en su caso injustificado | 04/06/2024    |
| 373/2024-A                                     | Marcela Hernández Vázquez-OCCISO LUIS MENDEZ NAVA           | Secretario Ejecutivo D                | DEMANDA Y EXCEPCIONES, OFRECIMIENTO Y ADMISIÓN DE PRUEBAS | Con fundamento en el artículo 143 de la ley laboral de los servidores públicos del Estado de Tlaxcala y sus Municipios. Se encuentra en una etapa en donde el actor tiene que comprobar su acción, por lo tanto, existe una Controversia laboral para poder determinar si existe despido justificado o en su caso injustificado | 24/06/2020    |
| 383/2024-C                                     | Ma. Esther López Velázquez y/o María Esther López Velázquez | Auxiliar de servicios y mantenimiento | CONCILIACIÓN Y MEDIACIÓN                                  | Con fundamento en el artículo 143 de la ley laboral de los servidores públicos del Estado de Tlaxcala y sus Municipios. Se encuentra en una etapa en donde el actor tiene que comprobar su acción, por lo tanto, existe una Controversia laboral para poder determinar si existe despido justificado o en su caso injustificado | 22/10/2024    |
| 15/2025-C                                      | Felipe Jafet Pérez Domínguez                                | Jefe de servicio y mantenimiento      | CONCILIACIÓN Y MEDIACIÓN                                  | Con fundamento en el artículo 143 de la ley laboral de los servidores públicos del Estado de Tlaxcala y sus Municipios. Se encuentra en una etapa en donde el actor tiene que comprobar su acción, por lo tanto, existe una Controversia laboral para poder determinar si existe despido justificado o en su caso injustificado | 30/04/2024    |
| 82/2025-B                                      | Enrique Álvarez Carreto                                     | Auxiliar de oficina                   | CONCILIACIÓN Y MEDIACIÓN                                  | Con fundamento en el artículo 143 de la ley laboral de los servidores públicos del Estado de Tlaxcala y sus Municipios. Se encuentra en una etapa en donde el actor tiene que comprobar su acción, por lo tanto, existe una Controversia laboral para poder determinar si existe despido justificado o en su caso injustificado | 31/03/2025    |
| 162/2025-B                                     | Neptali Romero Parada                                       | Supervisor general                    | CONCILIACIÓN Y MEDIACIÓN                                  | Con fundamento en el artículo 143 de la ley laboral de los servidores públicos del Estado de Tlaxcala y sus Municipios. Se encuentra en una etapa en donde el actor tiene que comprobar su acción, por lo tanto, existe una Controversia laboral para poder determinar si existe despido justificado o en su caso injustificado | 01/08/2025    |

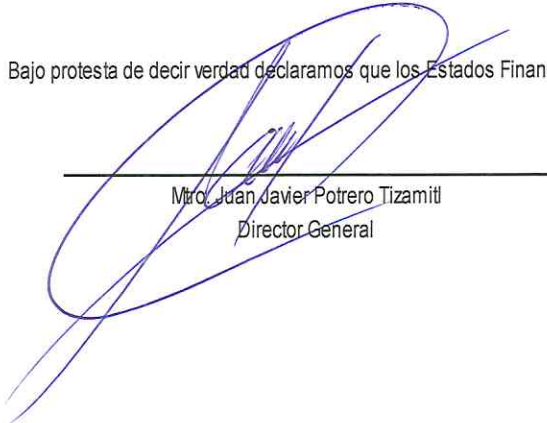
Es importante citar que para este ejercicio fiscal se incorpora el expediente 194/2024-B de María Sara Armenta Díaz y Ma. Trinidad Coca Madrid, ya que se notificó con fecha 07 de febrero del año 2025; asimismo se agregó el expediente 136/2024-D, ya que se notificó con fecha 30 de junio del 2025.

Se agregaron dos demandas para este ejercicio fiscal el expediente 383/2024-C de Ma. Esther López Vázquez y/o María Esther López Vázquez ya que se notificó con fecha 20 de agosto del 2025 y el expediente 82/2025-B de Enrique Álvarez Carreto, con fecha de notificación 13 de agosto 2025.



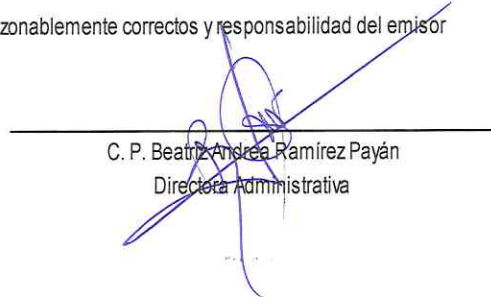
En este trimestre se agregaron tres demandas para este ejercicio fiscal siendo el expediente 373/2024-a de Marcela Hernández Vázquez, que se notificó la competencia con fecha once de noviembre de 2025; el expediente 15/2025-C de Felipe Jafet Pérez Domínguez, que se notificó con fecha nueve de octubre y finalmente el expediente 162/2025-B de Neptalí Romero Parada, que se notificó con fecha once de noviembre de 2025.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



---

Mtro. Juan Javier Potrero Tizamit  
Director General



---

C. P. Beatriz Andrea Ramírez Payán  
Directora Administrativa

**INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE TLAXCALA**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
**PESOS**

**a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA**

**1. Autorización e Historia**

Se informa sobre:

- a) La fecha de creación del ente es el 06 de julio de 1993.
- b) No se han tenido cambios sustanciales en la estructura.

**2. Panorama Económico y Financiero**

Las principales condiciones económico- financieras bajo las cuales el ente público estuvo operando son el ejercicio del presupuesto anual para gasto corriente para ofrecer más cursos de calidad a los ciudadanos que lo requieran.

**3. Organización y Objeto Social**

Se informa sobre:

- a) Objeto social es Contribuir al desarrollo y crecimiento sustentable de la población económicamente activa del Estado de Tlaxcala, mediante el incremento en la cobertura de la capacitación para y en el trabajo.
- b) Principal actividad es Impartir cursos de capacitación para desempeñar el trabajo formal a personas mayores de 15 años que lo requieran.
- c) Ejercicio fiscal 2025.
- d) Organismo público descentralizado con Régimen jurídico y patrimonio propios.
- e) Consideraciones fiscales del ente: Somos sujetos obligados a retener a los empleados el ISR de personas físicas por salarios, retención de ISR por servicios profesionales independientes; así como el entero de todos estos impuestos al SAT; presentar declaraciones mensuales informativas de operaciones con terceros, informativa anual de Retenciones de sueldos y salarios.
- f) Estructura organizacional básica consta de la Junta Directiva, un Director General, Directores de área, Directores de Unidad de Capacitación, Jefes de Departamento, Jefes de Vinculación, Jefes de Capacitación, Jefes de oficina.
- g) Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fiduciario, lo cual en este punto no aplica para el Instituto.

**4. Bases de Preparación de los Estados Financieros**

Se informa sobre:

- a) Se observa la normatividad emitida por el CONAC, Ley General de Contabilidad Gubernamental y Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como demás disposiciones legales aplicables.
- b) La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros; son a costo histórico, valor razonable, mediante avalúos.
- c) Postulados básicos.  
Los Postulados Básicos que el Instituto aplica son los que se encuentran establecidos dentro del Manual de Contabilidad Gubernamental del CONAC.
- d) No aplica la normatividad supletoria.
- e) El Instituto realiza los registros contables en base devengado de acuerdo con la Ley General de Contabilidad Gubernamental, debe
  - Revelar las nuevas políticas de reconocimiento; Estas nuevas políticas están establecidas dentro del marco de la Contabilidad Gubernamental, la aplicación del Manual de Contabilidad Gubernamental General y del Ente, modificación al Reglamento Interior y a los manuales de políticas y procedimientos del Instituto por lo que son el Presupuesto aprobado, modificado, el comprometido, devengado, ejercido y pagado para los egresos;

- Su plan de implementación se dio en el transcurso del ejercicio 2015 y a la fecha ya se tiene implantado el sistema contable.
- Revelar los cambios en las políticas, la clasificación y medición de las mismas, así como su impacto en la información financiera. En ejercicios anteriores se revelaron los cambios en las políticas.
- Presentar los últimos estados financieros con la normatividad anteriormente utilizada con las nuevas políticas para fines de comparación en la transición a la base devengado. Este punto también ya fue cubierto en años anteriores.

En este punto se informa que se realiza la cuenta pública de manera armonizada y se presenta la información contable, presupuestaria, programática y anexos.

#### **5. Políticas de Contabilidad Significativas**

Se informa sobre:

- a) No se tuvo Actualización: por tanto, no se tiene método utilizado para la actualización del valor de los activos, pasivos y Hacienda Pública y/o patrimonio y las razones de dicha elección. Así como se informa que no se realizó la desconexión o reconexión inflacionaria.
- b) Se Informa que el Instituto no realizó operaciones en el extranjero y de sus efectos en la información financiera gubernamental.
- c) No se tiene inversión en acciones en el sector paraestatal por lo mismo no hay método de valuación.
- d) El Instituto no maneja materias primas y producto terminado de productos por lo que no tiene un Sistema y método de valuación de inventarios y costo de lo vendido.
- e) No se tiene beneficios a empleados por cálculo de reserva actuarial.
- f) No se realizan provisiones.
- g) No se aplican reservas: objetivo de su creación, monto y plazo.
- h) No hay cambios en políticas contables y corrección de errores.
- i) No se efectuó reclasificaciones de registros contables en este periodo.
- j) Se efectuaron depuraciones y cancelaciones de saldos.

#### **6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario**

Se informa sobre:

- a) No se tienen Activos en moneda extranjera
- b) No se tiene Pasivos en moneda extranjera
- c) No se tiene Posición en moneda extranjera
- d) No se realizaron actividades en dólares ni Tipo de cambio
- e) No se realizaron actividades en dólares ni Equivalente en moneda nacional

Lo anterior por cada tipo de moneda extranjera que se encuentre en los rubros de activo y pasivo.

Adicionalmente se informará sobre los métodos de protección de riesgo por variaciones en el tipo de cambio si lo hubiera.

#### **7. Reporte Analítico del Activo**

Debe mostrar la siguiente información:

- a) De acuerdo con la Contabilidad Gubernamental Armonizada se tiene el módulo de inventarios de bienes muebles en proceso de integración en el sistema SAACG.NET.
- b) Este punto no aplica para el importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo.
- c) No se realizan operaciones en dólares para que se muestre el Riesgo por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras.
- d) El Instituto no aplica la Revaluación en el ejercicio de los bienes Inmuebles de la entidad.
- e) El Instituto no tiene otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.



- f) No es política del Instituto el desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables.

Adicionalmente, se deben incluir las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue:

- a) Inversiones en valores. En el caso de las Inversiones Temporales el efecto de incremento o disminución se da de acuerdo con el monto comprometido para invertir.
- b) Patrimonio de organismos descentralizados. No se tiene.
- c) Inversiones en empresas de participación mayoritaria. No se tienen movimientos en el periodo a reportar.
- d) Inversiones en empresas de participación minoritaria. No se tienen movimientos en el periodo a reportar.

#### **8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos**

Se informa que:

- a) El Instituto no tiene Fideicomisos, Mandatos y Análogos por ramo o unidad administrativa que los reporta.

#### **9. Reporte de la Recaudación**

- a) Análisis del comportamiento de la recaudación correspondiente al ente público o cualquier tipo de ingreso, de forma separada los ingresos federales, estatales e ingresos propios. Se menciona que el análisis del comportamiento de la recaudación para los ingresos propios del Instituto se reflejan de manera anual, por los importes recaudados de los cursos de capacitación, impartidos por las Unidades adscritas al Instituto, como se describe: en el ejercicio 2021 la cantidad de \$294,448.00 (Doscientos noventa y cuatro mil cuatrocientos cuarenta y ocho pesos 00/100 MN), para el ejercicio 2022 fueron \$ 588,422.00 (Quinientos ochenta y ocho mil cuatrocientos veintidós pesos 00/100 MN), para el ejercicio 2023 se generaron \$3,286,283.00 (Tres millones doscientos ochenta y seis mil doscientos ochenta y tres pesos 00/100 MN); en el caso del ejercicio 2024 se recaudaron \$3,715,182.00 (Tres millones setecientos quince mil ciento ochenta y dos pesos 00/100 MN). En el caso de los recursos federales solo lo ministran de acuerdo al calendario establecido en el Anexo de Ejecución para el presente ejercicio fiscal.
- b) Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo. Se tiene la proyección de recaudar más ingresos por cuotas de recuperación con relación al presupuesto autorizado para este ejercicio.

#### **10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda**

Se informa lo siguiente:

- a) No se usa ningún indicador de deuda ya que el Instituto no ha contraído alguna deuda.
- b) No se tiene hasta el momento alguna deuda de valor gubernamental o instrumento financiero.

#### **11. Calificaciones otorgadas**

Se informa, que el Instituto no ha sido sujeto a una calificación crediticia.

#### **12. Proceso de Mejora**

Se informa de:

- a) Principales Políticas de control interno se encuentran las siguientes:

De funciones y obligaciones de los empleados por nivel jerárquico, del proceso de alumnos egresados, de la presentación de la cuenta pública ante los Órganos revisores y de Transparencia a través del Reglamento Interior y reglamento Escolar del Instituto.

- b) Sistema de evaluación del desempeño, Presupuesto basado en resultados, Proceso de armonización contable, Programa Operativo Anual en donde se encuentran las metas y alcance de las mismas de este ejercicio.

#### **13. Información por Segmentos**

El Instituto imparte cursos de capacitación en sus diferentes modalidades que son: De educación basada en competencias (EBC), Capacitación acelerada específica (CAE), Enfoque de Competencias Integrales (ECI), Criterios de Competencias Ocupacionales (CCO) y la Evaluación Reconocimiento Oficial Competencias Ocupacionales (ROCO), con reconocimiento oficial de acuerdo con los lineamientos y políticas institucionales emitidos por la Secretaría

de Educación Pública y que son otorgadas a los ciudadanos mayores de quince años que requieran capacitación en el Estado de Tlaxcala.

El Instituto se tienen tres programas denominados Capacitación para y en el Trabajo por el bienestar de los Ciudadanos, Capacitación Estratégica del ICATLAX (MAC) y Control Administrativo ICATLAX y aunque tiene diversidad de actividades y operaciones, están encaminadas a la consecución de los objetivos de estos por lo que no se revela información financiera de manera segmentada.

Consecuentemente, esta información contribuye al análisis más preciso de la situación financiera, grados y fuentes de riesgo.

#### 14. Eventos Posteriores al Cierre

A la fecha del cierre del periodo a reportar el Instituto no conoce eventos posteriores.

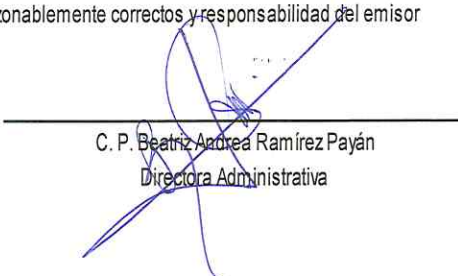
#### 15. Partes Relacionadas

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



Mtro. Juan Javier Potrero Tizamit  
Director General



C. P. Beatriz Andrea Ramírez Payán  
Directora Administrativa

## SECTOR PARAESTATAL

### b) NOTAS DE DESGLOSE

#### I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

- Explicar aquellas cuentas de los rubros que integran los grupos de: Ingresos de Gestión; Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones; y Otros Ingresos y Beneficios, que en lo individual representen el 15% o más del total del rubro al que corresponden.

| CONCEPTO                                                                                                                    | IMPORTE            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| INGRESOS DE LA GESTION                                                                                                      | \$1,470,814        |
| PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES | \$121,674,325      |
| OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS                                                                                          | \$84,390           |
| <b>Suma</b>                                                                                                                 | <b>123,229,529</b> |

| CONCEPTO                                 | IMPORTE       | %     |
|------------------------------------------|---------------|-------|
| INGRESOS DE LA GESTION                   | \$1,470,814   | 1.19  |
| PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS | \$121,674,325 | 98.74 |
| OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS       | \$84,390      | 0.07  |

#### Ingresos de Gestión

| CONCEPTO    | IMPORTE          |
|-------------|------------------|
| PRODUCTOS   | \$1,470,814      |
| <b>Suma</b> | <b>1,470,814</b> |

**Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones**

En el mes de octubre se realizó un movimiento de reintegro a la Tesorería de la Federación por presupuesto normal federal 2025 por la cantidad de \$166,689.10 (Ciento sesenta y seis mil seiscientos ochenta y nueve pesos 10/100 MN)

| CONCEPTO        |                                                       | IMPORTE               |
|-----------------|-------------------------------------------------------|-----------------------|
|                 |                                                       | \$ 0                  |
| <b>Subtotal</b> | <b>PARTICIPACIONES</b>                                | <b>0</b>              |
|                 | <b>APORTACIONES</b>                                   | <b>\$ 0</b>           |
| <b>Subtotal</b> | <b>APORTACIONES</b>                                   | <b>0</b>              |
|                 |                                                       | \$ 0                  |
| <b>Subtotal</b> | <b>CONVENIOS</b>                                      | <b>0</b>              |
|                 | <b>INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL</b> | <b>\$ 0</b>           |
| <b>Subtotal</b> | <b>INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL</b> | <b>0</b>              |
|                 | <b>FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES</b>               | <b>\$ 0</b>           |
| <b>Subtotal</b> | <b>FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES</b>               | <b>0</b>              |
|                 | <b>TRANSFERENCIAS Y ASIGNACIONES</b>                  | <b>\$ 121,674,325</b> |
| <b>Subtotal</b> | <b>TRANSFERENCIAS Y ASIGNACIONES</b>                  | <b>\$ 121,674,325</b> |



|                                 |                                 |                    |
|---------------------------------|---------------------------------|--------------------|
| <b>SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES</b> |                                 | <b>\$ 0</b>        |
| <b>Subtotal</b>                 | <b>SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES</b> | <b>0</b>           |
| <b>PENSIONES Y JUBILACIONES</b> |                                 | <b>\$0</b>         |
| <b>Subtotal</b>                 | <b>PENSIONES Y JUBILACIONES</b> | <b>0</b>           |
| <b>Suma</b>                     |                                 | <b>121,674,325</b> |

**Otros Ingresos y Beneficios**

| CONCEPTO              | IMPORTE         |
|-----------------------|-----------------|
| <b>OTROS INGRESOS</b> | <b>\$84,390</b> |
| <b>Suma</b>           | <b>0</b>        |

**Gastos y Otras Pérdidas:**

1. Explicar aquellas cuentas de los rubros que integran los grupos de: Gastos de Funcionamiento; Transferencias, Subsidios y Otras Ayudas; Participaciones y Aportaciones; Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública; Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias, así como Inversión Pública, que en lo individual representen el 15% o más del total del rubro al que corresponden.

| CONCEPTO                                                                 | IMPORTE            |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| GASTOS DE FUNCIONAMIENTO                                                 | \$ 114,830,479     |
| TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS                   | \$47,028           |
| PARTICIPACIONES                                                          | \$0                |
| INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA                                            | \$0                |
| ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES | \$0                |
| INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE                                       | \$0                |
| <b>Suma</b>                                                              | <b>114,877,507</b> |

| CONCEPTO                                                              | IMPORTE       | %     |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------|-------|
| REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE                     | \$ 42,277,244 | 51.23 |
| ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO                                        | \$0           | 0     |
| PARTICIPACIONES DE LA FEDERACIÓN A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS | \$0           | 0     |
| INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA                                 | \$0           | 0     |
| DEPRECIACIÓN DE BIENES MUEBLES                                        | \$0           | 0     |
| CONSTRUCCIÓN EN BIENES NO CAPITALIZABLE                               | \$0           | 0     |

**Gastos de Funcionamiento**

| CONCEPTO                 | IMPORTE           |
|--------------------------|-------------------|
| SUELDOS BASE AL PERSONAL | \$ 27,176,181     |
| <b>Suma</b>              | <b>27,176,181</b> |

**Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas**

# SECTOR PARAESTATAL

| CONCEPTO        | IMPORTE       |
|-----------------|---------------|
| AYUDAS SOCIALES | \$47,028      |
| <b>Suma</b>     | <b>47,028</b> |

## Participaciones y Aportaciones

| CONCEPTO    | IMPORTE  |
|-------------|----------|
|             | \$0      |
| <b>Suma</b> | <b>0</b> |

## Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública

| CONCEPTO    | IMPORTE  |
|-------------|----------|
|             | \$0      |
| <b>Suma</b> | <b>0</b> |

## Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias

| CONCEPTO    | IMPORTE  |
|-------------|----------|
|             | \$ 0     |
| <b>Suma</b> | <b>0</b> |

## Inversión Pública

| CONCEPTO    | IMPORTE  |
|-------------|----------|
|             | \$0      |
| <b>Suma</b> | <b>0</b> |

## II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

### Activo

#### Efectivo y Equivalentes

- Se informa acerca de los fondos con afectación específica, el tipo y monto de los mismos; de las inversiones temporales se revela su tipo y monto.

A continuación, se relacionan las cuentas que integran el rubro de efectivo y equivalentes:

| CONCEPTO                                                       | 2025              | 2024              |
|----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| EFFECTIVO                                                      | \$0               | \$0               |
| BANCOS/TESORERÍA                                               | \$ 11,656,332     | \$ 17,958,828     |
| INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)                         | \$ 15,011,559     | \$ 19,278,042     |
| FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA                               | \$ 0              | \$ 0              |
| DEPÓSITOS DE FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN | \$ 0              | \$ 0              |
| OTROS EFECTIVOS Y EQUIVALENTES                                 | \$ 0              | \$ 0              |
| <b>Suma</b>                                                    | <b>26,667,891</b> | <b>37,236,870</b> |

#### Efectivo

Representa el monto en dinero propiedad del Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Tlaxcala en caja y aquel que está a su cuidado y administración.

| CONCEPTO    | IMPORTE  |
|-------------|----------|
|             | \$ 0     |
| <b>Suma</b> | <b>0</b> |

#### Bancos/Tesorería

Representa el monto de efectivo disponible propiedad del *Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Tlaxcala*, en instituciones bancarias, su importe se integra por:

| BANCO       | IMPORTE           |
|-------------|-------------------|
| SANTANDER   | \$9,239,397       |
| BBVA MEXICO | \$2,416,935       |
| <b>SUMA</b> | <b>11,656,332</b> |

#### Inversiones Temporales

Representa el monto de efectivo invertido por el *Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Tlaxcala*, la cual se efectúa a plazos que van de inversión a la vista hasta 90 días, su importe se integra por:

| BANCO       | IMPORTE           |
|-------------|-------------------|
| SANTANDER   | \$ 15,011,559     |
| <b>SUMA</b> | <b>15,011,559</b> |

#### Fondos con Afectación Específica

Representan el monto de los fondos con afectación específica que deben financiar determinados gastos o actividades.

| BANCO       | IMPORTE  |
|-------------|----------|
|             | \$ 0     |
|             | \$ 0     |
| <b>Suma</b> | <b>0</b> |

#### Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios

1. Por tipo de contribución se informará el monto que se encuentre pendiente de cobro y por recuperar de hasta cinco ejercicios anteriores, asimismo se deberán considerar los montos sujetos a algún tipo de juicio con una antigüedad mayor a la señalada y la factibilidad de cobro.
2. Se informa, de manera agrupada, los derechos a recibir efectivo y equivalentes, y bienes o servicios, (excepto cuentas por cobrar de contribuciones e inversiones financieras) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente, se informa de las características cualitativas relevantes que afecten a estas cuentas.

Las Cuentas por Cobrar a Corto Plazo se integran por:



## SECTOR PARAESTATAL

| CONCEPTO                                   | 2025              | 2024              |
|--------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES | \$ 18,477,737     | \$ 18,426,028     |
| DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS      | \$ 5,664,665      | \$ 4,987,057      |
| <b>Suma</b>                                | <b>24,142,402</b> | <b>23,413,085</b> |

### Cuentas por Cobrar a Corto Plazo

Representa el monto de los derechos de cobro a favor del ente público, cuyo origen es distinto de los ingresos por contribuciones, productos y aprovechamientos, que serán exigibles en un plazo menor o igual a doce meses.

| CONCEPTO                                   | 2025              | 2024              |
|--------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO           | \$0               | \$0               |
| DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO | \$ 18,463,143     | \$18,395,302      |
| INGRESOS POR RECUPERAR A CORTO PLAZO       | \$9,594           | \$20,726          |
| DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERIA     | \$5,000           | \$10,000          |
| <b>SUMA</b>                                | <b>18,477,737</b> | <b>18,426,028</b> |

### Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo

Representa el monto de los derechos de cobro a favor del ente público por gastos por comprobar, principalmente relacionados con viáticos.

| CONCEPTO          | 90 DIAS       | 180 A 365 DIAS | MAS DE 365 DIAS   | TOTAL             |
|-------------------|---------------|----------------|-------------------|-------------------|
| DEUDORES DIVERSOS | \$ 76,934     | \$8,100        | \$ 18,392,703     | \$ 18,477,737     |
| <b>SUMA</b>       | <b>76,934</b> | <b>8,100</b>   | <b>18,392,703</b> | <b>18,477,737</b> |

Representa principalmente al importe otorgado por concepto de anticipos al ITIFE Instituto Tlaxcalteca de la Infraestructura Física Educativa el cual está desde el año 2014 por la cantidad de \$18,167,942.20 (Dieciocho millones ciento sesenta y siete mil novecientos cuarenta y dos pesos 20/100 MN), está en proceso de trámite para obtener la documentación comprobatoria; así como por gastos a comprobar pendientes de registrar las comprobaciones de gastos respectivas.

### Otros Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes a Corto Plazo

Representan los derechos de cobro originados en el desarrollo de las actividades del ente público, de los cuales se espera recibir una contraprestación representada en recursos, bienes o servicios; en un plazo menor o igual a doce meses, no incluidos en las cuentas anteriores.

### Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo

Representa los anticipos entregados a proveedores por adquisición de bienes y prestación de servicios, previo a la recepción parcial o total, que serán exigibles en un plazo menor o igual a doce meses.

### Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir:

Cuadro de Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes y Servicios a recibir por antigüedad de saldos.

| CONCEPTO                                              | 90 DIAS          | 180 A 365 DIAS | MAS DE 365 DIAS  | TOTAL            |
|-------------------------------------------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
| ANTICIPO A PROVEEDORES DE BIENES O SERVICIOS          |                  |                | 0                | 0                |
| ANTICIPOS A PROVEEDORES DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES | \$1,500,000      |                | \$2,970,525      | \$4,470,525      |
| ANTICIPOS A CONTRATISTAS POR OBRA PUBLICA             |                  |                | \$1,194,140      | \$1,194,140      |
|                                                       |                  |                |                  |                  |
| <b>SUMA</b>                                           | <b>1,500,000</b> |                | <b>4,164,665</b> | <b>5,664,665</b> |

Se otorgó un anticipo desde febrero 2015 al proveedor José Mariano García Reding, por la adquisición de un sistema de control escolar a implantarse en las Unidades de Capacitación y al momento de la entrega del producto por parte del proveedor, este no fue a satisfacción de las necesidades del Instituto, por lo cual se da seguimiento para su recuperación.

En el mes de diciembre 2015 se firmaron dos convenios con el ITIFE para la ejecución de recursos de ejercicios anteriores: 1.- Construcción y equipamiento de un aula de Mecatrónica en la Unidad de Capacitación de Huamantla, con un importe total de \$17,510,000 (Diecisiete millones quinientos diez mil pesos 00/100 M.N.). y 2.- Construcción de la Unidad de Capacitación en Yauhquemehcan, en un predio adquirido por el ICATLAX, convenio por un valor de \$14,420,000 (Catorce millones cuatrocientos veinte mil pesos 00/100 M.N.); en el mes de noviembre 2016, ITIFE reintegró por estos dos conceptos la cantidad de \$3,646,574.00 (Tres millones seiscientos cuarenta y seis mil quinientos setenta y cuatro pesos 00/100 M.N.); en el mes de diciembre 2022, se realizan los registros contables respectivos para su regularización, de acuerdo a la documentación soporte obtenida del ITIFE, quedando pendiente la cantidad de \$1,194,140.00 pesos (Un millón ciento noventa y cuatro mil ciento cuarenta pesos 00/100 M.N.) por falta de documentación comprobatoria respectiva, misma que está en trámite para obtenerla y realizar los registros contables complementarios.

Se realizó en agosto 2016 una transferencia bancaria al ITIFE por concepto de la aportación estatal del convenio de colaboración Federal-Estatal Modalidad B y C para el equipamiento de las Unidades de Capacitación por la cantidad de \$2,802,905.00 (Dos millones ochocientos dos mil novecientos cinco pesos 00/100 M.N.), el cual se tiene pendiente de recibir la documentación comprobatoria de las adquisiciones y efectuar el registro contable (acta de entrega-recepción), la cual está en trámite.

En el mes de mayo se realizó el pago complementario por la adquisición de un terreno en el municipio de Tlaxco con el número de referencia 13Z-1P ½ ubicada en el Ejido de Máximo Rojas por la cantidad total de \$1,500,000.00 (Un millón quinientos mil pesos 00/100 MN). Solo falta obtener la escritura para efectuar el registro correspondiente.

#### Inventarios

- Se clasifican como inventarios los bienes disponibles para su transformación. Esta nota aplica para aquellos entes públicos que realicen algún proceso de transformación y/o elaboración de bienes, esto no es el caso para el Instituto.



## SECTOR PARAESTATAL

En la nota se informa que no se tiene algún sistema de costeo y método de valuación aplicados a los inventarios, así como la conveniencia de su aplicación dada la naturaleza de los mismos. Adicionalmente, se revela que no hay impacto en la información financiera por cambios en el método o sistema.

### Almacenes

5. De la cuenta Almacén se informa que no se tiene dicha cuenta con saldo y por tanto no se utiliza el método de valuación, así como la conveniencia de su aplicación. Adicionalmente, se revela que no hay impacto en la información financiera por cambios en el método.

### Inversiones Financieras

6. De la cuenta Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos se informa que el Instituto no tiene esta cuenta con recursos asignados por tipo y monto, y características significativas que tengan o puedan tener alguna incidencia en las mismas.
7. Se informa que el Instituto no cuenta con saldos e integración de las cuentas: Participaciones y Aportaciones de Capital, Inversiones a Largo Plazo y Títulos y Valores a Largo Plazo.

### Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

8. Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de Bienes Muebles e Inmuebles, el monto de la cuenta y de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas determinadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informa de las características significativas del estado en que se encuentren los activos.

### Bienes Muebles

| CONCEPTO                                     |                | 2025          | 2024          |
|----------------------------------------------|----------------|---------------|---------------|
| MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN        |                | \$ 37,391,676 | \$ 36,776,827 |
| MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO |                | \$ 1,276,023  | \$ 1,261,929  |
| VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE             |                | \$ 15,575,635 | \$ 11,420,635 |
| MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS     |                | \$ 17,275,821 | \$ 17,275,821 |
| Total                                        | BIENES MUEBLES | 71,519,155    | 66,735,212    |

### Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso

Se integra de la siguiente manera:

| CONCEPTO                                                                  | 2025          | 2024          |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| TERRENOS                                                                  | \$ 11,250,000 | \$ 11,250,000 |
| EDIFICIOS NO HABITACIONALES                                               | \$ 24,500,609 | \$ 24,500,609 |
| CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES DE DOMINIO PUBLICO                    | \$ 2,741,307  | \$ 0          |
| CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES PROPIOS                               | \$180,000     | \$0           |
| SUBTOTAL DE BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO | 38,671,916    | 35,750,609    |



**Depreciaciones**

| CONCEPTO                                 |                                                                   | 2025     | 2024     |
|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------|----------|
| DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES |                                                                   | \$0      | \$0      |
| <b>Total</b>                             | <b>DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

9. Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de activos intangibles y diferidos, su monto y naturaleza, amortización del ejercicio, amortización acumulada, tasa y método aplicados.

**Activos Intangibles**

| CONCEPTO     |                            | 2025             | 2024             |
|--------------|----------------------------|------------------|------------------|
| SOFTWARE     |                            | \$ 1,100,270     | \$ 1,100,270     |
| LICENCIAS    |                            |                  |                  |
| <b>Total</b> | <b>ACTIVOS INTANGIBLES</b> | <b>1,100,270</b> | <b>1,100,270</b> |

**Activo Diferido**

| CONCEPTO                |                          | 2025     | 2024     |
|-------------------------|--------------------------|----------|----------|
| OTROS ACTIVOS DIFERIDOS |                          | \$0      | \$0      |
| <b>Total</b>            | <b>ACTIVOS DIFERIDOS</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

**Amortizaciones**

| CONCEPTO                                      |                                                                   | 2025     | 2024     |
|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------|----------|
| AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES |                                                                   | \$0      | \$0      |
| <b>Total</b>                                  | <b>DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

**Estimaciones y Deterioros**

10. Continúa el Instituto en los trabajos para estar en disponibilidad de realizar la depreciación de los bienes muebles.

**Otros Activos**

11. No se tuvieron otros activos.

**Pasivo**

**Cuentas y Documentos por pagar**

1. Se elabora una relación de las cuentas y documentos por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informará sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos

## SECTOR PARAESTATAL

### Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo

Representa los adeudos por las remuneraciones del personal al servicio del Instituto, de carácter permanente o transitorio, que deberá pagar en un plazo menor o igual a doce meses.

| CONCEPTO              | 2025             | 2024             |
|-----------------------|------------------|------------------|
| PASIVO CIRCULANTE     | \$ 5,382,922     | \$ 7,889,473     |
| PASIVO NO CIRCULANTE  | \$ 0             | \$ 0             |
| <b>SUMA DE PASIVO</b> | <b>5,382,922</b> | <b>7,889,473</b> |

| CONCEPTO                                             | IMPORTE          |
|------------------------------------------------------|------------------|
| SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO         | \$ 2,982,723     |
| RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO | \$1,712,143      |
| INGRESOS POR CLASIFICAR                              | \$ 0             |
| PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO                  | \$679,891        |
| OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO                | \$ 8,165         |
| <b>SUMA PASIVO CIRCULANTE</b>                        | <b>5,382,922</b> |

Cuadro de Pasivo Circulante por antigüedad de saldos:

| CONCEPTO                                             | 90 DIAS          | 180 A 365    | MAS DE 365 DIAS  | TOTAL            |
|------------------------------------------------------|------------------|--------------|------------------|------------------|
| SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO         | \$1,333,215      | 0            | \$1,649,508      | \$2,982,723      |
| RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO | \$1,712,143      | 0            | 0                | \$1,712,143      |
| INGRESOS POR CLASIFICAR                              | 0                | 0            | 0                | 0                |
| PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO                  | \$679,891        | 0            | 0                | \$679,891        |
| OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO                | 65               | \$8,100      | 0                | \$8,165          |
| <b>SUMA PASIVO CIRCULANTE</b>                        | <b>3,725,314</b> | <b>8,100</b> | <b>1,649,508</b> | <b>5,382,922</b> |

### Proveedores por Pagar a Corto Plazo

Representa los adeudos con proveedores derivados de operaciones del ente público, con vencimiento menor o igual a doce meses.

| CONCEPTO                                         | IMPORTE        |
|--------------------------------------------------|----------------|
| CFE SUMINISTRADOR DE SERVICIOS BASICOS           | 36,114         |
| ELIZABETH PEREZ AGUILAR                          | 698            |
| ANA LUISA GARCIA PLATA                           | 314,511        |
| GOBIERNO DEL ESTADO DE TLAXCALA SRIA DE FINANZAS | \$328,568      |
| <b>Suma</b>                                      | <b>679,891</b> |

**Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración**

2. Se informa de manera agrupada los recursos localizados en Fondos de Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a corto y largo plazo, así como la naturaleza de dichos recursos y sus características cualitativas significativas que les afecten o pudieran afectarles financieramente.

| CONCEPTO                                | IMPORTE          |
|-----------------------------------------|------------------|
| RETENCION DE ISR POR SUELDOS Y SALARIOS | \$1,240,876      |
| CUOTAS OBRERO PATRONALES AL IMSS        | \$120,671        |
| RETENCION POR ACTIVIDADES PROFESIONALES | \$350,596        |
| <b>Suma</b>                             | <b>1,712,143</b> |

**Pasivos Diferidos**

3. Se informa de las cuentas de los pasivos diferidos por tipo, monto y naturaleza, así como las características significativas que les impacten o pudieran impactarles financieramente, que el Instituto no tiene con algún saldo en el periodo a reportar.

**Pasivos Diferidos a Corto Plazo**

| CONCEPTO     | 2025     | 2024     |
|--------------|----------|----------|
|              | \$0      | \$0      |
|              | \$0      | \$0      |
| <b>Total</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

**Pasivos Diferidos a Largo Plazo**

| CONCEPTO     | 2025     | 2024     |
|--------------|----------|----------|
|              | \$0      | \$0      |
|              | \$0      | \$0      |
| <b>TOTAL</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

**Provisiones**

1. Se informa que el Instituto no presenta cuentas de provisiones por tipo, monto y naturaleza, así como las características significativas que les impacten.

**Provisiones a Corto Plazo**

| CONCEPTO     | 2025     | 2024     |
|--------------|----------|----------|
|              | \$0      | \$0      |
|              | \$0      | \$0      |
| <b>Total</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

**Provisiones a Largo Plazo**

| CONCEPTO     | 2025     | 2024     |
|--------------|----------|----------|
|              | \$0      | \$0      |
|              | \$0      | \$0      |
| <b>Total</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |



Otros Pasivos

5. De las cuentas de otros pasivos se informa que el Instituto no maneja otros pasivos por tipo circulante o no circulante, los montos totales y sus características cualitativas significativas que les impacten financieramente.

III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

1. Se tiene cuenta de patrimonio contribuido.  

|                       |                                |            |
|-----------------------|--------------------------------|------------|
| Donaciones de capital | Donación de SEP mediante ITIFE | \$ 981,880 |
|-----------------------|--------------------------------|------------|
2. Relación de patrimonio generado de ejercicios anteriores:

|                                                       |                                         |                      |
|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------|
| Resultado del Ejercicio                               | Ahorro Estatal/Federal/ingresos Propios | \$ 8,352,022         |
| Resultado de Ejercicios Anteriores                    | Ahorro Estatal/Federal/ingresos Propios | \$112,221,891        |
| Rectificaciones a resultados de Ejercicios anteriores | Patrimonio                              | <u>\$ 35,162,919</u> |
|                                                       |                                         | <b>\$156,718,712</b> |

En el mes de enero de 2025 se realizó el reintegro del subsidio federal a la Tesorería de la Federación por la cantidad total de \$5,486,854.19 (Cinco millones cuatrocientos ochenta y seis mil ochocientos cincuenta y cuatro pesos 19/100 MN), integrado por: Anexo de ejecución ejercicio 2024 (capital) por \$3,656,090.27 (Tres millones seiscientos cincuenta y seis mil noventa pesos 27/100 MN), por Apartado F Medidas de bienestar la cantidad de \$ 1,257,692.54 (Un millón doscientos cincuenta y siete mil seiscientos noventa y dos pesos 54/100 MN), por concepto de Apartado D de Política Salarial 2024 de \$ 573,049.28 (Quinientos setenta y tres mil cuarenta y nueve pesos 28/100 MN) y de Intereses generados del mes de diciembre por \$ 22.00 (Veintidós pesos 00/100 MN). También se afectaron a Resultados de Ejercicios Anteriores en específico del ejercicio 2021, el pago de liquidación e indemnización de dos ex empleados por la cantidad de \$37,007.10 (Treinta y siete mil siete pesos 10/100 MN).

En el mes de marzo se realizaron reclasificaciones de movimientos del ejercicio 2023, que afectaban las cuentas de pasivos de servicios personales por la cantidad de \$246,132.27 (Doscientos cuarenta y seis mil ciento treinta y dos pesos 27/100 MN).

En lo que corresponde a abril se realizó pago de finiquito a ex empleada por la cantidad de \$29,221.61 (Veintinueve mil doscientos veintidós pesos 61/100 MN) así como reclasificaciones de movimientos de los ejercicios 2021 a 2024 por la cantidad \$37,666.89 (Treinta y siete mil seiscientos sesenta y seis pesos 89/100 MN).

Se registró en el mes de mayo la indemnización de cinco ex empleados que importa la cantidad de \$52,682.89 (Cincuenta y dos mil seiscientos ochenta y dos pesos 89/100 MN).

Para el mes de junio se realizó el pago de indemnización de Juan Vázquez Briones por la cantidad de \$325,767.00 (Trescientos veinticinco mil setecientos sesenta y siete pesos 00/100 MN), así como el pago de factura por arrendamiento de multifuncionales de los meses de abril y mayo por la cantidad de \$57,768.00 (Cincuenta y siete mil setecientos sesenta y ocho pesos 00/100 MN).

En el mes de septiembre se registraron indemnizaciones de cuatro ex empleados por la cantidad de \$72,507.51 (Setenta y dos mil quinientos siete pesos 51/100 MN)

En el mes de octubre se realizaron pagos por indemnización de ex empleada por la cantidad \$ 51,288.68 (Cincuenta y un mil doscientos ochenta y ocho pesos 68/100 MN.) así como el pago de facturas a proveedor por renta de impresoras de cuatro meses por la cantidad de \$115,536.00 (Ciento quince mil quinientos treinta y seis pesos 00/100 MN). Dando un total de \$166,824.68 (Ciento sesenta y seis mil ochocientos veinticuatro pesos 68/100 MN).

En el mes de noviembre se realizaron pagos de facturas por servicio de vigilancia de los meses de julio a septiembre por la cantidad de \$626,400.00 (Seiscientos veintiséis mil cuatrocientos pesos 00/100 MN). Así como el pago de la factura de materiales y accesorios par auto por la cantidad de \$ 239,946.00 (Doscientos treinta y nueve mil novecientos cuarenta y seis pesos 00/100 MN). Y la reclasificación de partidas contables por \$8,900.00 (Ocho mil novecientos pesos 00/100 MN).

En el mes de diciembre se realizaron pagos por indemnización de ex empleados por la cantidad \$ 24,849.12 (Veinticuatro mil ochocientos cuarenta y nueve pesos 12/100 MN), así como pagos a proveedores de bienes y servicios por la cantidad de \$1,146,304.88 (Un millón ciento cuarenta y seis mil trescientos cuatro pesos 88/100 MN).

IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Efectivo y equivalentes

1. Presentar el análisis de las cifras del periodo actual y periodo anterior del Efectivo y Equivalentes al Efectivo, al Final del Ejercicio del Estado de Flujos de Efectivo, respecto a la composición del rubro de Efectivo y Equivalentes, utilizando el siguiente cuadro:

| EFECTIVO Y EQUIVALENTES                                        |                    |                   |
|----------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|
| CONCEPTO                                                       | 2025               | 2024              |
| Efectivo                                                       | 0                  | 0                 |
| Bancos/Tesorería                                               | \$11,656,332       | \$17,958,828      |
| Bancos/Dependencias y Otros                                    | \$ 0               | \$ .00            |
| Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)                         | \$15,011,559       | \$19,278,042      |
| Fondos con Afectación Específica                               | 0                  | 0                 |
| Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración | 0                  | 0                 |
| Otros Efectivos y Equivalentes                                 | 0                  | 0                 |
| <b>Total</b>                                                   | <b>26,667,891p</b> | <b>37,236,870</b> |

2. Detallar las adquisiciones de las Actividades de Inversión efectivamente pagadas, respecto del apartado de aplicación.

| ADQUISICIONES DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN EFECTIVAMENTE PAGADAS |               |                |
|-----------------------------------------------------------------|---------------|----------------|
| CONCEPTO                                                        | 2025          | 2024           |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 0             | 0              |
| Terrenos                                                        | 0             | 0              |
| Viviendas                                                       | 0             | 0              |
| Edificios no Habitacionales                                     | 0             | 0              |
| Infraestructura                                                 | 0             | 0              |
| Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público          | 0             | 0              |
| Construcciones en Proceso en Bienes Propios                     | 0             | 0              |
| Otros Bienes Inmuebles                                          | 0             | 0              |
| Bienes Muebles                                                  | 31,958        | \$467,793      |
| Mobiliario y Equipo de Administración                           | 17,864        | \$467,793      |
| Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                      | 14,094        | 0              |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                   | 0             | 0              |
| Vehículos y Equipo de Transporte                                | 0             | 0              |
| Equipo de Defensa y Seguridad                                   | 0             | 0              |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                        | 0             | 0              |
| Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos                   | 0             | 0              |
| Activos Biológicos                                              | 0             | 0              |
| Otras Inversiones                                               | 0             | 0              |
| <b>Total</b>                                                    | <b>31,958</b> | <b>467,793</b> |

3. Presentar la Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y los saldos de Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro), utilizando el siguiente cuadro:

| CONCILIACION DE FLUJOS DE EFECTIVO NETOS                             |                  |                   |
|----------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|
| Concepto                                                             | 2025             | 2024              |
| Resultado del Ejercicio Ahorro /Desahorro                            | \$8,352,022      | \$16,774,167      |
| <i>Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo</i> |                  |                   |
| Depreciación                                                         | 0                | 0                 |
| Amortización                                                         | 0                | 0                 |
| Incrementos en las provisiones                                       | 0                | 0                 |
| Incremento en inversiones producido por revaluación                  | 0                | 0                 |
| Ganancia/pérdida en venta de bienes muebles, inmuebles e intangibles | 0                | 0                 |
| Incremento en cuentas por cobrar                                     | 0                | 0                 |
| <b>Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación</b>      | <b>8,352,022</b> | <b>16,774,167</b> |

Los conceptos incluidos en los movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo, que aparecen en el cuadro anterior son enunciativos y tienen como finalidad mostrar algunos ejemplos para elaborar este cuadro.

**V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES**

La conciliación se presentará atendiendo a lo dispuesto por la Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables.



| <b>Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Tlaxcala</b><br><b>Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables</b><br><b>Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025</b><br><b>(Cifras en pesos)</b> |                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Concepto                                                                                                                                                                                                                      | 2025               |
| <b>1. Total de Ingresos Presupuestarios</b>                                                                                                                                                                                   | <b>123,145,139</b> |
| <b>2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios</b>                                                                                                                                                                           | <b>84,390</b>      |
| 2.1 Ingresos Financieros                                                                                                                                                                                                      | 0                  |
| 2.2 Incremento por Variación de Inventarios                                                                                                                                                                                   | 0                  |
| 2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia                                                                                                                                            | 0                  |
| 2.4 Disminución del Exceso de Provisiones                                                                                                                                                                                     | 0                  |
| 2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios                                                                                                                                                                                        | 84,390             |
| 2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios                                                                                                                                                                               | 0                  |
| <b>3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables</b>                                                                                                                                                                         | <b>0</b>           |
| 3.1 Aprovechamientos Patrimoniales                                                                                                                                                                                            | 0                  |
| 3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos                                                                                                                                                                                     | 0                  |
| 3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables                                                                                                                                                                               | 0                  |
| <b>4. Total de Ingresos Contables</b>                                                                                                                                                                                         | <b>123,229,529</b> |

# SECTOR PARAESTATAL

| <b>Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Tlaxcala</b><br><b>Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables</b><br><b>Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025</b><br><b>(Cifras en pesos)</b> |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| Concepto                                                                                                                                                                                                                                | 2025                 |
| <b>1. Total de Egresos Presupuestarios</b>                                                                                                                                                                                              | <b>\$114,909,465</b> |
| <b>2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables</b>                                                                                                                                                                                    | <b>5,652,060</b>     |
| 2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización                                                                                                                                                                       | 0                    |
| 2.2 Materiales y Suministros                                                                                                                                                                                                            | 5,620,102            |
| 2.3 Mobiliario y Equipo de Administración                                                                                                                                                                                               | 17,864               |
| 2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                                                                                                                                                                                          | 14,094               |
| 2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                                                                                                                                                                                       | 0                    |
| 2.6 Vehículos y Equipo de Transporte                                                                                                                                                                                                    | 0                    |
| 2.7 Equipo de Defensa y Seguridad                                                                                                                                                                                                       | 0                    |
| 2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                                                                                                                                                                                            | 0                    |
| 2.9 Activos Biológicos                                                                                                                                                                                                                  | 0                    |
| 2.10 Bienes Inmuebles                                                                                                                                                                                                                   | 0                    |
| 2.11 Activos Intangibles                                                                                                                                                                                                                | 0                    |
| 2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público                                                                                                                                                                                          | 0                    |
| 2.13 Obra Pública en Bienes Propios                                                                                                                                                                                                     | 0                    |
| 2.14 Acciones y Participaciones de Capital                                                                                                                                                                                              | 0                    |
| 2.15 Compra de Títulos y Valores                                                                                                                                                                                                        | 0                    |
| 2.16 Concesión de Préstamos                                                                                                                                                                                                             | 0                    |
| 2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                                                                                                                                                                             | 0                    |
| 2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales                                                                                                                                                                      | 0                    |
| 2.19 Amortización de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                                   | 0                    |
| 2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)                                                                                                                                                                                 | 0                    |
| 2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables                                                                                                                                                                                         | 0                    |
| <b>3. Más Gastos Contables No Presupuestarios</b>                                                                                                                                                                                       | <b>5,620,102</b>     |
| 3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones                                                                                                                                                            | 0                    |
| 3.2 Provisiones                                                                                                                                                                                                                         | 0                    |
| 3.3 Disminución de Inventarios                                                                                                                                                                                                          | 0                    |
| 3.4 Otros Gastos                                                                                                                                                                                                                        |                      |
| 3.5 Inversión Pública No Capitalizable                                                                                                                                                                                                  |                      |
| 3.6 Materiales y Suministros (consumos)                                                                                                                                                                                                 | 5,620,102            |
| 3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestarios                                                                                                                                                                                           | 0                    |
| <b>4. Total de Gastos Contables</b>                                                                                                                                                                                                     | <b>\$114,877,507</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Mtro. Juan Javier Potrero Tizamilt  
Director General

C. P. Beatriz Andrea Ramírez Payán  
Directora Administrativa

**c) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)**

Las Notas de Memoria contienen información sobre las cuentas de orden tanto contables como presupuestarias que se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el Estado de Situación Financiera del ente público; sin embargo, su incorporación es necesaria con fines de recordatorio, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

Las cuentas que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

**Cuentas de Orden Contables**

- Valores
- Emisión de obligaciones
- Avales y garantías
- Juicios
- Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares
- Bienes concesionados o en comodato

Se informará al menos lo siguiente:

1. Los valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otros.
2. Por tipo de emisión de instrumento: monto, tasa y vencimiento.
3. Los contratos firmados de construcciones por tipo de contrato.

Las cuentas de orden contables señaladas, se indican de manera enunciativa, por lo tanto, se informa sobre las cuentas de orden contable que utiliza el Instituto y que presenten saldos al periodo que se reporta.

| Concepto                         | Importe |
|----------------------------------|---------|
| VALORES EN CUSTODIA              | \$0     |
| CUSTODIA DE VALORES              | \$0     |
| BIENES BAJO CONTRATO EN COMODATO | \$0     |
| CONTRATO DE COMODATO POR BIENES  | \$0     |
| CUENTAS DE ORDEN CONTABLES       | 0       |

**Cuentas de Orden Presupuestario**

- Cuentas de ingresos
- Cuentas de egresos

En las cuentas de orden presupuestarias, se informará el avance que se registra, previo al cierre presupuestario de cada periodo que se reporta.



# SECTOR PARAESTATAL

| Cuentas de Orden Presupuestarias de Ingresos |                |
|----------------------------------------------|----------------|
| Concepto                                     | 2025           |
| Ley de Ingresos Estimada                     | \$ 105,111,405 |
| Ley de Ingresos por Ejecutar                 | \$0            |
| Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada | \$ 18,033,734  |
| Ley de Ingresos Devengada                    | \$ 123,145,139 |
| Ley de Ingresos Recaudada                    | \$123,135,545  |

| Cuentas de Orden Presupuestarias de Egresos       |                |
|---------------------------------------------------|----------------|
| Concepto                                          | 2025           |
| Presupuesto de Egresos Aprobado                   | \$ 105,111,405 |
| Presupuesto de Egresos por Ejercer                | \$ 8,025,776   |
| Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado | \$ 18,033,734  |
| Presupuesto de Egresos Comprometido               | \$115,119,363  |
| Presupuesto de Egresos Devengado                  | \$114,909,465  |
| Presupuesto de Egresos Ejercido                   | \$112,873,474  |
| Presupuesto de Egresos Pagado                     | \$112,873,474  |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Mtro. Juan Javier Potrero Tizamitl  
Director General

C. P. Beatriz Andrea Ramírez Payán  
Directora Administrativa